

Данные работника							
ФИО				Начало оценки	01.06.2018		
Направление				Окончание оценки	31.05.2019		
Подразделение				Грейд		3	
Должность		Исполнительный директор					
Индикаторы оценки							
1. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ УРОВЕНЬ				ВЕС		40%	
ИТОГОВЫЙ БАЛЛ ВЫПОЛНЕНИЯ КПЭ ОРГАНИЗАЦИОННОГО УРОВНЯ						100%	
Оценивается Советом Директоров по результатам деятельности Организации за отчетный период							
2. ФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ				ВЕС		45%	
Наименование КПЭ	Описание КПЭ	Вес индикатора в уровне	Уровень выполнения			Оценка КПЭ	
			Пороговый (0,8)	Целевой (1,0)	Максимальный (1,2)	Уровень выполнения в долях	Взвешенная оценка в %
КПЭ 2-1 Функциональный результат компании в целом	Достижение ключевых показателей эффективности	0,6	Выполнены не менее 80% плановых показателей	Выполнены 100% плановых показателей	Перевыполнение плана более, чем на 20%	0,8	48%
КПЭ 2-2 Функциональный результат подразделения продаж	Выполнение плана продаж	0,4	Выполнены не менее 80% плановых показателей	Выполнены 100% плановых показателей	Перевыполнение плана более, чем на 20%	1	20%
3. ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ				ВЕС		15%	
Наименование КПЭ	Описание КПЭ	Вес индикатора в уровне	Уровень выполнения				
			Пороговый (0,8)	Целевой (1,0)	Максимальный (1,2)		
КПЭ 3-1.	Показатель по маркетингу	0,2	<ul style="list-style-type: none"> Работник выполняет 100% трудовых обязанностей в соответствии с требуемым уровнем качества Работник достигает установленных результатов, не превышая выделенных ресурсов Задачи и поручения руководства в основном выполняются в срок 	<ul style="list-style-type: none"> Работник выполняет 100% трудовых обязанностей в соответствии с требуемым уровнем качества Работник достигает установленных результатов, не превышая, иногда сокращая выделенные ресурсы Задачи и поручения руководства постоянно выполняются в срок 	<ul style="list-style-type: none"> Работник выполняет 100% трудовых обязанностей с заметным превышением требуемого уровня качества Помогает коллегам, выполняет широкий круг смежных трудовых обязанностей в критических случаях Работник достигает установленных результатов заметно сокращая все типы ресурсов Привлекает дополнительные внешние ресурсы для достижения выдающихся результатов Задачи и поручения руководства в 100% случаев выполняются в срок, часто ранее срока 	1	20%
КПЭ 3-2.	Показатель по логистике	0,2				1	20%
КПЭ 3-3.	Показатель по финансам	0,2				1	20%
КПЭ 3-4.	Показатель по работе с партнерами/клиентами	0,4				1	40%
Итоговый балл выполнения КПЭ индивидуального уровня (Расчитывается автоматически при заполнении формы)						100%	
Суммарный балл выполнения КПЭ (Расчитывается автоматически при заполнении формы)						95%	
Итоговый коэффициент достижения КПЭ (Расчитывается автоматически при заполнении формы)						0,8	

Рисунок 13. Оценка ключевых показателей эффективности